Aan commissie 26 oktober 2026
algemeen bestuur 23 november 2026

Adviesnota

		Portefeuillehouder:	
Datum	12 oktober 2026	Bestuurlijk	B.J. van Vreeswijk
Documentnummer	2040938/2040940	WMT	
Projectnummer		Bestuursprogramma	Gebouwde omgeving en Zuiveren
Bijlage(n)	2		

Onderwerp Aandeelhouderschap AquaMinerals BV

Voorstel
De commissie wordt gevraagd advies uit te brengen op onderstaand voorstel aan het algemeen bestuur:

1. Per 1 januari 2027 toe te treden als aandeelhouder tot AquaMinerals BV (AqM).
2. In te stemmen met de financiële consequentie van het beslispunt 1 te weten de éénmalige investering van € 87.108 (prijspeil 2026) van 729 aandelen.
3. Het college van dijkgraaf en heemraden te mandateren het aangaan van de toetredingsovereenkomst, het nemen van verdere noodzakelijke (uitvoerings)besluiten en het verrichten van uitvoeringshandelingen, voortvloeiend uit beslispunten 1 en 2.
4. Het college van dijkgraaf en heemraden te mandateren het aanwijzen van een vertegenwoordiger voor het waterschap in de algemene vergadering van aandeelhouders van AqM.

Inleiding
Grondstoffen worden schaarser en reststromen uit afvalwater daarmee waardevoller. Waterschap Vallei en Veluwe (WSVV) zet daarom in op vermindering van grondstoffengebruik (50% in 2030) en klimaatneutraliteit in 2035, onder meer door het terugwinnen en hergebruiken van grondstoffen. Deze ambitie is vastgelegd in BOVI en de Visie op waterzuiveren (Waterkringlopen sluiten), en wordt uitgevoerd via de opgave Waterketen en Duurzaam vernieuwen. In dit kader is onderzocht hoe de samenwerking met AqM kan worden versterkt, van een contractuele relatie naar participatie in AqM.

AqM, een grondstoffenmakelaar, stelt zich tot doel het actief verlenen van diensten aan participanten om voor huidige- en in de toekomst te verwachten grondstoffen uit de watercyclus economische- en duurzaamheidswaarde te creëren.

De commissie Waterketens en Emissies (CWE) van de Unie van Waterschappen heeft in mei 2020 besloten om vanuit de Energie- en Grondstoffenfabriek de marktactiviteiten in publiek partnerschap met AqM uit te voeren.

De waterschappen Brabantse Delta, Aa en Maas, Zuiderzeeland, Amstel, Gooi en Vecht, Hollands Noorderkwartier, Waterschapsbedrijf Limburg, Stichtse Rijnlanden, Delfland en de Dommel zijn WSVV reeds voorgegaan door aandeelhouder te worden.

WSVV wil hierbij aansluiten en verwacht dat het aandeelhouderschap met AqM individuele voordelen brengt alsmede schaalvoordelen en vergroting van de collectieve innovatiekracht van onze sector, zeker bij een toename van het aantal waterschappen dat instapt. Door aandeelhouder te worden, kan WSVV optimaal gebruik maken van de diensten van AqM. D&h is voornemens om aandelen AqM te kopen en vraagt hiervoor instemming van het AB.

Beoogd effect
Met voorliggend voorstel beogen we de grondstoffen uit onze processen op een maatschappelijk verantwoorde wijze rendabel en duurzaam af te zetten. Door aandeelhouder te worden van AqM kunnen we optimaal gebruik maken van de specifieke kennis en kunde van een gespecialiseerde en gefocuste organisatie. Door via AqM de volumes van de verschillende waterschappen te bundelen voorkomen we dat waterschappen onderling gaan concurreren, verkleinen we de leveringsisico's en vergroten we de kans op een succesvolle en rendabele afzet. De innovatiekracht van de sector op dit thema wordt versterkt omdat kennis, ervaring en competenties bij één partij worden gebundeld.

Argumenten
De volgende belangrijke argumenten zijn meegewogen in de besluitvorming van het aandeelhouderschap:

1.Strategische keuze voor een volgende stap in de ontwikkeling.

Het voorgestelde aandeelhouderschap is een strategische keuze en houdt niet in dat per direct alle stoffen via AqM worden afgezet. Het doel is beter inzicht te krijgen in mogelijkheden voor het hoogwaardig, duurzaam en rendabel afzetten van rest- en afvalstromen en in de toekomst terug te winnen grondstoffen. Deze kennis kan worden benut bij investerings- of contractbeslissingen. Verschillende waterschappen zijn om deze reden aandeelhouder geworden zonder stoffen af te zetten. Het samenwerkingsmodel van AqM is hier ook voor ingericht. Het waterschap produceert een groeiend aantal grondstoffen en reststromen waarvoor AqM een rol kan vervullen bij de marktontwikkeling en vermarkting. Het gaat daarbij onder andere om:

- Teruggewonnen grondstoffen: Struviet (fosfaat), cellulose, gezuiverd rioolwater en zand uit de waterketen;
- Reststromen: zoals roostergoed uit rwzi’s en biomassa afkomstig uit het beheer van watergangen en waterkeringen.

- CO_2: ontwikkeling van afzetmarkten voor CO_2 uit groengasinstallaties en het verkennen van toepassingsmogelijkheden;
- Groen gas: vermarkting van groen gas, inclusief de bijbehorende Garanties van Oorsprong (GvO's);

Deze ontwikkeling sluit aan bij de ambities uit de *Visie op Zuiveren* en het beleidskader *Op weg naar een klimaatneutraal Waterschap*. Naast de huidige grondstoffenstromen (zie bijlage 2.), richt het waterschap zich nadrukkelijk op de productie van groen gas, vloeibare CO_2. Met name voor de rwzi Ede neemt het belang van de productie en vermarkting van groen gas en vloeibare CO_2 de komende jaren toe. Daarbij spelen onder meer ISCC EU-certificering, Garanties van Oorsprong (GvO's), CO_2-certificaten, verificatieprocessen en SDE++-subsidies een belangrijke rol. Vanaf 2027 wordt dit naar verwachting een steeds belangrijker onderdeel van de waardecreatie uit de zuiveringsprocessen.

De vermarkting van vloeibare CO_2, groen gas, certificaten en bijbehorende subsidiestromen vraagt specialistische kennis. Dit betreft niet alleen de handel zelf, maar ook het onderhouden van relaties met certificerende instanties en het actueel houden van de vereiste registraties en certificeringen. AqM beschikt over ervaring in de vermarkting van GvO's en de afzet van vloeibare CO_2 voor andere waterschappen en kan daarmee expertise en ondersteuning bieden bij de verdere ontwikkeling van deze markten.

2. De ervaring en dienstverlening van AqM sluit aan op de vragen en behoefte van ons waterschap.
AqM beschikt over 30 jaar ervaring als shared service center voor drinkwaterbedrijven. Het bedrijf heeft geen eigen verwerkingscapaciteit, maar treedt op als grondstoffenmakelaar tussen productielocaties en de markt. In 2025 realiseerde AqM een totale omzet van 30,3 miljoen euro (bron: Jaarverslag 2025). Indien WSVV geen aandeelhouder is, zal de benodigde kennis met betrekking tot het winnen en afzetten van stoffen zelfstandig verder moeten worden ontwikkeld of extern moeten worden ingehuurd. Hoewel deze kennis, met name op het gebied van productie, in toenemende mate binnen de organisatie aanwezig is, is deze kwetsbaar en slechts beperkt geborgd. Dit maakt de organisatie afhankelijk van specifieke kennis en vermindert de robuustheid op langere termijn.
AqM voert voor aandeelhouders onder meer de volgende werkzaamheden uit met betrekking tot stoffen uit de watersector:

- Product- en marktontwikkeling
- Advies over winning
- Ondersteuning op het gebied van wet- en regelgeving, certificering en beleid
- Lobbyactiviteiten
- Product- en kwaliteitsmanagement
- Ketenbeheer en logistiek
- Sales en accountmanagement

3. Samenwerking binnen de watersector:

Aandeelhouderschap in AqM versterkt en verdiept de bestaande samenwerking op het gebied van circulariteit binnen de watersector. Alle waterschappen werken via het netwerk Energie- en Grondstoffenfabriek (EFGF) al samen aan het hoogwaardiger toepassen van stoffen en energie. De EFGF is echter een kennisplatform zonder zelfstandige rechtsvorm, dat afhankelijk is van de vrijwillige inzet en betrokkenheid van deelnemende waterschappen. Door aandeelhouder te worden, worden de hierboven genoemde operationele activiteiten structureel geborgd. Daarnaast wordt de samenwerking niet alleen tussen waterschappen geïntensiveerd, maar ook verbreed naar drinkwaterbedrijven. Dit draagt bij aan een snellere ontwikkeling en opschaling van afzetketens voor stoffen, een effectievere sturing op circulariteit en klimaatneutraliteit en een sterkere positionering van de watersector als grondstoffenpartner.

Daarnaast biedt collectieve vermarkting via AqM belangrijke aanvullende voordelen:

- Schaal en efficiëntie: bundeling van volumes maakt logistiek, opslag en ondersteunende processen efficiënter;
- Marktontwikkeling: gezamenlijke investeringen in marktonderzoek, klantontwikkeling en afzetmarkten vergroten de slagkracht;
- Compliance en risicospreiding: kennis, kosten en risico's rondom wetgeving, certificering en marktontwikkeling worden gedeeld;
- Standaardisatie: uniforme productspecificaties, analysemethoden en contracten zorgen voor herkenbaarheid en voorkomen versnippering;
- Sterkere marktpositie: grotere gezamenlijke volumes versterken de onderhandelingspositie en leveringszekerheid;
- Kennis en innovatie: expertise, ervaringen en innovaties worden gedeeld, waardoor nieuwe toepassingen sneller beschikbaar komen en kennis binnen de watersector behouden blijft.

Door aandeelhouderschap laten wij ook zien te behoren tot de waterschappen die gezamenlijk werken aan de transitie naar een circulaire economie, wat ons imago als waterschap en sector ten goede kan komen. AqM is momenteel met 7 andere waterschappen in gesprek over aandeelhouderschap per 1 januari 2027.

4. Aandeelhouderschap biedt financieel perspectief en beter onderbouwde investeringsbeslissingen

Het gezamenlijk vermarkten van grondstoffen via AqM kan naar verwachting financiële voordelen bieden ten opzichte van een individuele aanpak. Deze voordelen komen voort uit schaalvoordelen, specialistische marktkennis en toegang tot bestaande afzetnetwerken. De huidige volumes van de beschikbare grondstoffen zijn nog beperkt (zie bijlage 2), waardoor de directe financiële opbrengsten naar verwachting bescheiden zijn. Met de verdere ontwikkeling van groen gas, vloeibare CO_2 en andere grondstoffenstromen nemen deze volumes naar verwachting toe. Het uiteindelijke financiële voordeel is daarbij

afhankelijk van de beschikbare hoeveelheden, de marktomstandigheden en de waarde van de betreffende grondstoffen en certificaten.

Daarnaast draagt AqM bij aan beter onderbouwde investeringsbeslissingen. Bij nieuwe zuiveringsprocessen waarbij grondstoffen vrijkomen, is niet alleen de productie van belang, maar ook de vraag of een duurzame en financieel haalbare afzetmarkt beschikbaar is. AqM kan hiervoor vooraf inzicht bieden in marktkansen, producteisen, certificeringstrajecten en afzetmogelijkheden. Hierdoor kunnen investeringsvoorstellen beter worden beoordeeld op hun technische, organisatorische en financiële haalbaarheid.

Kanttekeningen en risico's

1. Financieel

De waarde van de aandelen is het enige financiële risico dat gelopen wordt, mocht AqM onverhoopt failliet gaan. Gezien het feit dat ze een shared service center zijn, geen eigen investeringen doen en pas contracten sluiten zodra aan- en afvoer geregeld is (back-to-back contracten), is dit risico zeer beperkt. Verder heeft elke aandeelhouder zijn eigen afzetcontracten: eventuele individuele tegenvallers komen niet ten laste van het totaal. Bij de voorbereiding zijn tevens de lessen uit de Bio-Energie Centrale Harderwijk B.V. (BECH) betrokken.

2. Aansprakelijkheid

Voor de afzet van grondstoffen is AqM de contracthouder en is daarmee ook aansprakelijk voor een correcte afvoer. Feitelijk verkoopt WSVV de grondstoffen aan AqM (inbesteding), waarna AqM het contract sluit met de beoogde marktpartij. Dit is vastgelegd in de leveringsovereenkomst en inkoopvoorwaarden.

3. Beëindiging

Uittreden is mogelijk op elk gewenst moment, met inachtneming van een opzegtermijn van 6 maanden. AqM doet het verzoek om minimaal 3 jaar aandeelhouder te zijn. Dit vanwege begroting en capaciteitsplanning. De aandelen zijn dan te verkopen aan de aandeelhouders, dan wel aan AqM zelf. Indien nodig zouden, bij beëindiging, lopende afzetcontracten dan op naam van WSVV gezet moeten worden. Verder heeft uitstappen geen negatieve consequenties. De waarde van de aandelen vloeit dan weer terug naar WSVV.

4. Sturing

Voor de algehele ontwikkeling van AqM krijgt WSVV naar rato van het aandelenpakket, zeggenschap in de aandeelhoudersvergadering. Zo hebben de aandeelhouders bijvoorbeeld invloed op welke stoffen en thema's prioriteit krijgen en op de begroting en het personeelsmanagement van AqM. AqM heeft daarvoor aparte aandelen uitgegeven voor drinkwaterbedrijven en waterschappen (50/50), waardoor deze verschillende soorten organisaties een gelijk stemrecht en zeggenschap hebben. Deze aparte aandelen creëren ook de mogelijkheid om in de toekomst bepaalde besluiten uitsluitend te laten nemen door

één van beide sectoren. Op deze manier blijft er maximale zeggenschap over de 'eigen' stoffen.

5. Toetreding en verplichtingen om alle rest- en grondstoffen via één kanaal af te zetten.
Bij toetreding geeft het waterschap de intentie om alle herwonnen grondstoffen via AqM te verkopen, met uitzondering van zuiveringsslib en Kaumera. Het is echter niet verplicht om exclusief gebruik te maken van AqM. Dit biedt de flexibiliteit om bestaande contracten en afspraken aan te passen en in te spelen op nieuwe kansen of betere verkooproutes die zich in de toekomst kunnen voordoen. WSVV is een van de toonaangevende waterschappen binnen de markt voor struvietafzet. In dat kader zijn de afgelopen jaren twee afzetkanalen gerealiseerd voor de komende periode.

6. Aandeelhouderschap vraagt tijd en aandacht.
Elke participant bespreekt zijn eigen grondstoffen en strategie met AqM. Daarbij kunnen specifieke afspraken worden gemaakt over volumes, planning, ambities, en andere relevante onderwerpen. Het is van belang dat deze afspraken worden geëvalueerd en nageleefd. Daarnaast wordt WSVV lid van de aandeelhoudersvergadering (AVA), die halfjaarlijks plaatsvindt. Hoewel verwacht wordt dat de totale tijdsbesteding door de dienstverlening zal afnemen, blijft een zorgvuldige afstemming essentieel.

Financiën
Aanschaf aandelen AqM. De waarde van een aandeel in 2026 is € 119,49 en is gebaseerd op het eigen vermogen AqM gedeeld door het aantal uitstaande aandelen (15.546 stuks waarvan 10.444 aan drinkwaterbedrijven en 5.102 aan de al deelnemende waterschappen). Momenteel heeft AqM aandelen uitgegeven aan de drinkwaterbedrijven en is voornemens een gelijk aantal aandelen uit te geven aan de 21 waterschappen. De verdeling van de aandelen tussen de waterschappen wordt gedaan op basis van het aantal vervuilingseenheden. Voor WSVV betekent dit een éénmalige investering van circa € 87.108 (prijspeil 2026) voor 729 aandelen. Deze transactie wordt administratief verwerkt als een toename van de financiële vaste activa. Hierdoor heeft de aankoop geen invloed op de exploitatiebegroting; de transactie leidt uitsluitend tot een wijziging van de balans.

1.Kosten te betalen aan AqM.
De participanten betalen jaarlijks een bijdrage aan AqM ter dekking van hun organisatiekosten. De bijdrage van de participanten is proportioneel aan het door hen aangeboden volume en bedraagt ongeveer € 7,97 (2026) per ton materiaal. Deze kosten worden opgenomen in de exploitatiebegroting. De minimale bijdrage is gelijk aan de kosten voor het afzetten van 2.000 ton stoffen per jaar en zou in 2026 € 15.960 zijn. Deze bijdrage stijgt jaarlijks met circa 3% (indexatie gelijk aan CAO-stijging). Deze minimale bijdrage is ook verschuldigd wanneer geen stoffen worden afgezet. Hiervoor zal in de begroting 2027-2031 een extra bedrag moeten worden opgenomen. De grondslag voor de aandeelhoudersbijdrage wordt mogelijk per 2027 verlaagd van 2.000 ton naar 1.000 ton, voorwaardelijk hiervoor is dat meer waterschappen dit jaar besluiten aandeelhouder te worden vanaf 2027. In dat geval zou de genoemde minimale bijdrage halveren.

2.Opbrengsten
Als vervolg op de stap om aandeelhouder te worden, zal met AqM een privaatrechtelijke overeenkomst tot levering reststoffen worden afgesloten waarin afspraken over de dienstverlening worden vastgelegd. De dienstverlening van AqM leidt mogelijk tot inkomsten door meer opbrengst op bestaande producten of op de markt brengen van nieuwe producten.

3.Fiscaliteiten
Het aandeelhouder zijn van AqM heeft geen fiscale consequenties. De verkoop van restproducten/ grondstoffen heeft wel fiscale consequenties. Bij de verkoop van restproducten/ grondstoffen treedt WSVV namelijk op als ondernemer voor de btw. Dit betekent dat WSVV bij verkoop van restproducten/grondstoffen btw in rekening moet brengen op de factuur. Afhankelijk van de producten zal dan 21% BTW (of 9%) worden ontvangen welke moet worden afgedragen aan de belastingdienst in de periodieke aangifte BTW. Daarnaast kan de BTW die betrekking heeft op het vervaardigen en of verkopen van deze restproducten/ grondstoffen worden teruggevraagd. Bij het behalen van een positief saldo op de fabricage en verkoop van restproducten/ grondstoffen zal op jaarbasis vennootschapsbelasting moeten worden betaald.

Personele consequenties
Aandeelhouder worden van en samenwerken met AqM vraagt tijd en aandacht van WSVV. De verwachting is echter dat de hiermee samenhangende werkzaamheden beperkt zijn en binnen de bestaande ambtelijke capaciteit kunnen worden uitgevoerd. Zeker omdat we nu ook al grondstoffen vermarkten, zoals struviet. Ook de benodigde bestuurlijke betrokkenheid blijft naar verwachting beperkt. De werkzaamheden kennen daarbij twee aspecten:

- Aandeelhouder worden betekent mede-eigenaar worden. De invulling van deze eigenaarsrol gebeurt via de Algemene Aandeelhoudersvergadering (AvA). Dit betekent dat via de AvA mee besloten gaat en moet worden over de belangrijkste beslissingen en strategische doelstellingen van het bedrijf. Dat betreft zaken als benoemen en ontslaan van de bestuurders en de commissarissen, de balans en de jaarrekening, vaststellen en wijzigen van statuten. Andere participerende waterschappen zijn in de AvA vertegenwoordigd op directieniveau. Het AVA vindt tenminste twee keer per jaar plaats.

- Voor het afnemen van diensten ontstaat een opdrachtgever-opdrachtnemer relatie. Dit door het afsluiten van de standaardovereenkomst tot levering reststoffen. WSVV beschikt voor deze taak reeds over bestaand contract- en accountmanagement voor grondstoffen en energie. Aandeelhouderschap leidt naar verwachting tot een besparing van ambtelijke capaciteit ten opzichte van de alternatieven, zoals capaciteit voor het zelf ontwikkelen van kennis en (op termijn) activiteiten rondom het afzetten van stoffen.

Juridische aspecten

1.Aanbestedingsrecht

AqM is niet aan te merken als aanbestedingsplichtige organisatie. Dit zou in de toekomst anders kunnen worden (als gevolg van een wetswijziging of jurisprudentie). AqM laat dit zelf periodiek toetsen door een advocaat.

De samenwerkingsconstructie voldoet ook aan de regels voor quasi-inbesteding. Na toetreding als aandeelhouder kan WSVV 1 op 1 aan AqM gunnen. Daarnaast geldt dat samenwerkingsorganisaties zoals AqM niet meer dan 20% van hun omzet mogen halen uit opdrachten van niet-aandeelhouders. Gezien de specifieke expertise van AqM is het reëel om te verwachten dat partijen een steeds groter beroep gaan doen op de diensten die AqM kan leveren. In 2025 was 3,8% van de omzet afkomstig van niet-aandeelhouders.

2.Mededingingsrecht

Een melding bij de Autoriteit Consument en Markt (ACM) (voor goedkeuring voor de toetreding) is niet vereist. WSVV heeft met het voorgenomen aandelenpakket (circa 4,7%) geen beslissende invloed binnen AqM op het vlak van strategische commerciële beslissingen van de onderneming. Door veranderende omstandigheden kan dit mogelijk in de toekomst noodzakelijk worden, bijvoorbeeld als het aandelenpercentage van WSVV in AqM sterk toeneemt, maar dat is niet de verwachting of aannemelijk.

3.Staatssteun en de gedragsregels Wet Markt en Overheid (Wet M&O)

De Wet M&O verplicht overheden bij het verrichten van economische activiteiten een aantal gedragsregels na te leven en beoogt daarmee oneerlijke concurrentie door overheden tegen te gaan. Dit houdt bijvoorbeeld concreet in dat alle integrale kosten van economische activiteiten moeten worden doorberekend in de verkoopprijs van de grondstoffen aan AqM en de verkoopprijs moet marktconform zijn. AqM mag niet bevoordeeld worden boven andere commerciële bedrijven (bevoordelingsverbod).

Daarnaast mag WSVV als overheid niet worden bevoordeeld ten opzichte van marktpartijen. Afspraken tussen AqM en WSVV voor de verkoop moeten marktconform zijn.

3. Melding en raadpleging

De ondernemingsraad (OR) is geraadpleegd over het voorgenomen aandeelhouderschap. Hiervoor is een adviesaanvraag ingediend. Het OR adviseert positief. Daarnaast worden de provincies Gelderland en Utrecht als toezichthoudende autoriteiten hierover geïnformeerd.

Communicatie en participatie

Aandeelhouder worden van AqM geeft een impuls aan alle waterschappen en helpt om de volgende, noodzakelijke ontwikkelstap naar circulariteit te maken. Toetreding onderstreept WSVV als een van de voorlopers hierin en de waterschappen in het algemeen als duurzame organisaties. Er wordt een persbericht verstuurd in afstemming met AqM en de vakpers wordt actief benaderd.

Vervolg en Monitoring
Indien het algemeen bestuur instemt met dit voorstel, wordt WSVV per 1 januari 2027 aandeelhouder van AqM.

In overleg met AqM worden de stukken voorbereid die nodig zijn om aandeelhouder te worden en ter besluitvorming voorgelegd aan het d&h. Het betreft de Toetredingsovereenkomst met addendum Participatieovereenkomst en een volmacht voor de notaris.

Het afsluiten van de overeenkomst voor de levering van reststoffen betreft een jaarlijks terugkerend en gestructureerd proces, waarin in overleg wordt vastgesteld welke grondstoffen worden geleverd en in welke indicatieve volumes.

Bijlagen
1. Toetredingsovereenkomst WSVV
2. Overzicht van de indicatief geproduceerde hoeveelheden en de geprognotiseerde productie (zie hieronder)

Ondertekening
Dijkgraaf en heemraden

Advies

Bijlage 2

De onderstaande tabellen geven een overzicht van de indicatief geproduceerde hoeveelheden en de geprognotiseerde productie, inclusief de huidige contractduur, van ons waterschap.

Tabel 1. Indicatief geproduceerde hoeveelheden en contracten.

Locatie	Grondstof	2023	2024	2025	Contract
RWZI Apeldoorn	Struviet (fosfaat)	298 ton	343 ton	304 ton	2026/per jaar via Aquaminerals. Eindafzet: Green Tile
RWZI Amersfoort*	Struviet (fosfaat)	105 ton	92 ton	78 ton	Onderhanden contract tot 2029 Ostara
Diverse RWZI's	zand zandvang	1461 ton	1597 ton	1059 ton	-

Tabel 2. Indicatieve prognose productie rwzi Ede 2026-2027*

Locatie	Grondstof	Min.	Nom.		Max.
RWZI Ede**	Groen gas	2 Milj. Nm^3	3 Milj. Nm^3		4,7 Milj. Nm^3
	Vloeibare CO2	1800 Ton	2950 Ton		4100 Ton

*Massabalans nieuwe slibgisting Ede 7 jan 2025

**De minimum bijdrage per rwzi is 14.000,00 Euro. Echter in de beginjaren zal dit met een beperkt aantal rwzi's naar verwachting 25.000,00 Euro zijn.

Voor ingeschatte groengas opbrengsten wordt verwezen naar begroting 2027.