Aan Algemeen Bestuur 12 oktober 2026

Adviesnota

		Portefeuillehouder:	
Datum	1 september 2026	Bestuurlijk	drs. C. van Dijk MA
Documentnummer	2035878/2035880	WMT	
Projectnummer		Bestuursprogramma	Bestuur en belastingen
Bijlage(n)	1	Opdrachtgever	
		Opsteller	
Onderwerp	Financiële kengetallen en signaleringswaarden		

Voorstel

1. Vaststellen van het gebruik van signaleringswaarden voor alle financiële kengetallen

Inleiding

Dit voorstel vloeit voort uit de beeldvormende gesprekken welke plaatsvonden in het AB van 23 februari (lange termijn: vertaling opgaven naar financiën) en het AB van 31 augustus.

Één van de aanpassingen[1] van het Waterschapsbesluit ("BBVW") heeft betrekking op de wijze hoe in samenhang gerapporteerd moet worden over de financiële positie. In de paragraaf uiteenzetting van de financiële positie wordt conform art 4.14 lid 1f ten minste afzonderlijke aandacht besteed aan:

…

f. de volgende kengetallen, waarbij een beoordeling van de onderlinge verhouding tussen de kengetallen in relatie tot de financiële positie plaatsvindt:

- **1°.**weerstandsvermogen,
- **2°.**nettoschuldquote,
- **3°.**EMU-saldo,
- **4°.**wendbaarheid van de begroting[2],
- **5°.**lastendruk.

[1] Het Waterschapsbesluit ("BBVW") is in 2024 aangepast, aanpassingen gaan in met ingang van verslagjaar 2025.

[2] De 'wendbaarheid van de begroting' wordt door het BBVW zelf uitgedrukt als de jaarlijkse kapitaalslasten. Dat zijn de jaarlijkse lasten van afschrijving en rente.

Op basis van de BBVW is ervoor gekozen aan te sluiten bij de term kengetallen (in plaats van indicatoren). Het is dus nu al verplicht om over deze kengetallen te rapporteren. Dit doen wij in Perspectiefnota, Begroting en Jaarstukken.

Momenteel heeft het algemeen bestuur voor één van bovenstaande kengetallen, zijnde de netto schuldquote een norm vastgesteld (in 2019). Daarnaast is voor het weerstandsverstandsvermogen een bandbreedte vastgesteld (in 2023) waarbinnen het weerstandsvermogen zich moet bevinden. Voor de andere kengetallen zijn er momenteel geen afspraken vastgesteld.

Daarom wordt een nieuwe wijze voorgesteld om de financiële kengetallen over financiële positie en lastendruk in samenhang te kunnen beoordelen. In de bijlage wordt dit in meer detail toegelicht.

Vanuit deze gedachtegang, het in samenhang kunnen beoordelen, en het gegeven dat er geen wettelijke normen zijn voor deze financiële kengetallen (en ook geen normen van toezichthouders zoals provincie of accountant), wordt voorgesteld om voor alle financiële kengetallen met een signaleringswaarde te gaan werken. Als u dit besluit, zal op een later moment een voorstel worden gedaan voor de hoogte van deze signaleringswaarden.

Beoogd effect
Met behulp van de voorgestelde wijze met signaleringswaarden kunnen de financiele kengetallen in samenhang beoordeeld worden en kan hierover het bestuurlijke gesprek worden gevoerd.

Argumenten
1.1 Van norm naar signaleringswaarde
Er is wettelijk geen norm opgelegd voor de schuldpositie, alsook niet voor de andere financiële kengetallen. Evenmin is het verplicht om zelf als waterschap een norm te stellen.

Een norm kan in bepaalde situaties als belemmerend ervaren worden, waardoor bijvoorbeeld noodzakelijke investeringen uitgesteld zouden moeten worden. Ook is het denkbaar dat een norm weliswaar tijdelijk wordt overschreden, maar niet op langere termijn. Een norm zou dan een investering blokkeren vanwege de korte termijn, terwijl die op langere termijn wel binnen het financiële kader past. Signaleringswaarden doen dan meer recht aan de mogelijkheid tot een bestuurlijke afweging bij keuzes in de driehoek doelen – belastingen – financiële positie (zie pagina 2 van bijlage 1).

1.2 De financiële kengetallen in onderlinge samenhang beschouwen
Conform ook hetgeen gesteld wordt in het aangepaste Waterschapsbesluit is het van belang om de financiële kengetallen in samenhang te beschouwen, in plaats van bijvoorbeeld enkel de netto schuldquote. Op deze wijze kan het bestuurlijke gesprek gevoerd worden over een gezonde financiële positie (zowel nu als in de toekomst), alsook in relatie tot risico’s en doelstellingen. Met dit voorstel wordt hier invulling aan gegeven.

Kanttekeningen en risico's
Niet van toepassing.

Financiën
Niet van toepassing.

Personele consequenties
Niet van toepassing.

Veiligheidsaspecten
Niet van toepassing.

Prioritering
Niet van toepassing.

Juridische aspecten
Het algemeen bestuur is bevoegd om vanuit haar kader stellende rol een besluit te nemen over het werken met signaleringswaardes voor alle financiële kengetallen.

Communicatie en participatie
Niet van toepassing.

Vervolg en Monitoring
Jaarlijks zal in de Perspectiefnota inzicht gegeven worden in de ontwikkeling van de financiële kengetallen tot 2050, zodat tijdig in beeld is of en op welke kengetallen er bijsturing nodig is.

In de begroting wordt inzicht gegeven in de ontwikkeling van de financiële kengetallen voor de eerste 5 jaar (planperiode) en in de jaarrekening zal teruggekeken worden hoe de financiële kengetallen in het afgelopen jaar daadwerkelijk zijn uitgekomen.

Advies commissie
Dit voorstel als **bespreekstuk** agenderen voor de algemeen bestuursvergadering van 12 oktober 2026.

Naar aanleiding van de commissie
Naar aanleiding van de commissiebehandeling heeft het college van d&h ervoor gekozen om het 4e financiële kengetal niet wendbaarheid van de begroting te noemen, maar aandeel kapitaallasten.

Bijlagen
Bijlage 1: uitwerking financiële kengetallen en signaleringswaarden

Ondertekening

Dijkgraaf en heemraden

drs. ing. K.A. Blokland
secretaris-directeur

mevrouw mr. S.H.M. Ornstein MCPm
dijkgraaf

Besluit